

Referat af bestyrelsesmøde

17. september 2026 kl. 10.00-12.00 på Vilcon

Til stede	Ulla Koch, Dansk Industri Albert Christiansen, Selvsupplering Gert S. Hansen, FH Glenn Hansen, ZBC Majken Ravnås – udpeget af arbejdsmarkedsdirektørerne i Slagelse, Sorø og Ringsted Jeppe L. Gjerum – Medarbejderrepræsentant m/stemmeret Anne Kruse – Medarbejderrepræsentant u/stemmeret Dzhansu Lyativ Hazim – Studerende m/stemmeret Vakant - Studerende u/stemmeret *** Lisbeth Thingstrup – Konstitueret rektor og uddannelseschef på HF Eva Larsen – Konstitueret vicerektor og uddannelseschef på AVU, FVU og OBU Susanne Laugesen – Administrations- og HR-chef
Deltager på teams	-
Afbud fra: <i>Bestyrelsesmedlemmer, som ikke deltager i mødet, underskriver referatet som "læst".</i>	Andreas Karlsen, udpeget af kommunerne i Ringsted/Sorø/Slagelse Emilie Hjorth Ceylan, Zealand

1. Godkendelse af dagsorden 1.1.Dagsorden (bilag) v/Ulla Koch	Dagsordenen blev godkendt.
2. Orientering fra formanden 2.1. Opdateret velkomstpakke til bestyrelserne (bilag) og IT-sikkerhed og bestyrelsens opgaver (bilag) 2.2. Årshjul for bestyrelsesarbejdet (bilag) 2.3. Omlægning af institutionslandskabet (bilag) 2.4. Skift af revisionsfirma 2.5. Orientering om voldgiftssag – cheflønftale (bilag) v/Ulla Koch	2.1.Ulla Koch orienterede om STUKs velkomstpakke til nye bestyrelsesmedlemmer, og fremhævede bestyrelsens opgaver: at have ansvaret for skolens vedtægter, ledelse, forvalte budget og regnskab, drift, strategi samt IT. HF & VUC Klar indgår i et IT-fællesskab, Fælles Digital, hvilket bestyrelsen tidligere har godkendt. På bestyrelsesmødet i december behandles IT og bestyrelsens rolle. 2.2.Årshjulet blev gennemgået. Der er fire møder i bestyrelsen om året, og der er faste emner på dagsordenen i henhold til forretningsordenen for bestyrelsen: økonomi og aktivitet og løbende opfølgning. Og det er tydeliggjort, at kvalitet og data nu er gennemgående opgaver. 2.3.Omlægning af institutionslandskabet. Ulla Koch informerede om status. Vi skal snart i gang med at arbejde med nogle konkrete modeller for vores del af uddannelseslandskabet. Der afvikles regionale møder og arbejdes med pejlemærker for fremtidens institutioner. Der er nogle drøftelser om pejlemærker og volumen i forhold til gymnasiale enkeltfag og antallet af selvstændige institutioner. Politisk understreges det at det voksenpædagogiske miljø er vigtigt både ved gymnasiale enkeltfag samt AVU,FVU og OBU. 2.4.HF & VUC Klars bestyrelse har i august skriftligt godkendt skift af revisionsfirma – fra Deloitte til Cedra – og stadig med de samme medarbejdere som hidtil. 2.5.Voldgiftssag om cheflønftale. Det er blevet fastlagt, at STUK og Medarbejder- og Kompetencestyrelsen har ret til at sætte rammer for indgåelse af cheflønftaler og foretage et overordnet tilsyn på området.

3. Orientering fra konstitueret rektor 3.1. Nyhedsbrev (bilag) - Omlægning af inst. landskab - Straks pakke UVM - Ønsket kapacitet HF 2027-2028 3.2. Tilsynssag – udeboende SU 3.3. Studie-/ordensregler (bilag) 3.4. Afslutning af tilsyn med det fleksible klasseloft (bilag) v/Lisbeth Thingstrup	Lisbeth Thingstrup orienterede om: 3.1. Omlægning af institutionslandskabet. HF & VUC Klar har indsendt interessetilkendegivelse i august: gymnasiale enkeltfag, AVU, FVU og EPX i samarbejde med ZBC i Ringsted og Slagelse. Ulla Koch, Eva Larsen og Lisbeth Thingstrup deltager i et politisk topmøde den 4. november, hvor regionen vil fremlægge sit forslag til placering af uddannelser – og indgå i dialog med bestyrelsesformænd, ledere og regionspolitikere. Januar 2027 skal vi indsende den endelige interessetilkendegivelse hvad angår udbud og ønsker til en eventuel fusion eller udspaltning. Herefter er det undervisningsministeren som træffer en foreløbig afgørelse om det fremtidige udbud af bl.a. gymnasiale enkeltfag, AVU, FVU og OBU i foråret 2027. Og januar 2027 er sidste chance for at blive hørt om det fremtidige udbud. HF & VUC Klar har indgivet ønsker til kapacitet for optagelse i 1. HF 2027-2028. 60 pladser i Ringsted og 60 pladser i Slagelse. 3.2. Orientering om et tilsyn med tildeling af udeboende SU. Der er indsendt en redegørelse. Når der foreligger en afgørelse fra styrelsen orienteres bestyrelsen. 3.3. Orientering om justering af studie-/ordensregler for HF: En forenkling af politikken for mobiltelefoner og brug af computere i undervisningen. 3.4. Tilsyn med det fleksible klasseloft er afsluttet uden bemærkninger.
4. Orientering fra bestyrelsens øvrige medlemmer	4. Jeppe Lopdrup fortalte, at det fylder mere og mere hos lærerne med den usikre fremtid grundet EPX og omlægning af institutionslandskabet. Og hvordan vi kan beholde de gode lærerkræfter. Ulla Koch fastslog, at dette spørgsmål skal drøftes med ledelsen. Vi er interesserede i at beholde de dygtige medarbejdere. Endvidere berettede Jeppe Gjerum om, at de fleste kollegaer ønsker at HF & VUC Klar forbliver en selvstændig institution, og kan det ikke lade sig gøre – så at man kan forblive på Herrestræde og Ahorn Alle.

5.Orientering, drøftelse og beslutning: Det strategiske samarbejde med ZBC og VUC om den igangværende proces med at folde det strategiske samarbejde ud i praksis (bilag), herunder drøftelse af afdækning af fusion med ZBC v/Ulla Koch, Eva Larsen og Lisbeth Thingstrup	5.Orientering om den igangværende proces med at folde det strategiske samarbejde ud, der også har til formål at styrke det voksenpædagogiske miljø i VUCs lokaler: Uddannelsesområdet: Særligt det opsøgende arbejde og vejledning er i fokus, og muligheden for at tydeliggøre sammenhængen mellem tilbud på ZBC og VUC, AVU, FVU og OBU. Projekter: ZBC og VUC deltager begge sammen i to større projekter i samarbejde med andre skoler. Dels EPX-forberedende projekter, dels et samarbejde i Ringsted som skal styrke fællesskabet på Campus Ringsted. Økonomi. ZBC og VUC har et konstruktivt samarbejde på det økonomiske område, hvor ZBC siden starten af 2026 har bistået med hjælp til bl.a. økonomi-opfølgning, udarbejdelse af budgetter og øvrig økonomisk sparring. Bestyrelsen besluttede efter omfattende drøftelser at igangsætte afdækning af en fusion med ZBC og VUC med afsæt i de udmeldte pejlemærker for det fremtidige institutionslandskab. Dette materiale skal danne grundlag for at bestyrelsen kan træffe en beslutning om fusion eller ej på mødet i december 2026. Og bestyrelsen lagde vægt på at medarbejderne informeres og involveres i processen. Ulla Koch nævnte det skal overvejes om der er behov for et ekstra bestyrelsesmøde eller at udvide bestyrelsesmødet 7. december pga mange emner der er på dagsordenen.
Økonomichef på ZBC Rasmus F. Bendtsen deltager under punkt 6 kl. 11.00	
5. Orientering status økonomi og aktivitet og beslutning 6.1. Aktivitet (bilag) 6.2. Budgetopfølgning/ halvårsregnskab 2026 (bilag) 6.3. Investeringsrammer (bilag) v/Eva Larsen og Lisbeth Thingstrup	6.1.Der er et samlet fald i aktiviteten på ca. 10 procent, primært på HF-enkeltfag og 2.årigt HF. Omvendt er der fremgang på FVU, forberedende voksenuddannelse. 6.2.Økonomichef på ZBC Rasmus Bendtsen orienterede om budgetopfølgning og halvårsregnskab. Det forventede underskud er nedbragt med ca. 1 mio. kr., så underskuddet nu estimeres til at blive ca. 1,5 mio. kr. i stedet for 2,5 mio. kr. grundet flere indtægter. Den gennemførte tilpasning vil først slå igennem i 2027. 6.3.Bestyrelsen godkendte oplægget til investeringsrammer for 2026.
6. Faglige resultater AVU og HF sommereksamen 2026	7.Der udsendes en skriftlig orientering om faglige resultater på HF sommeren 2026.

v/Eva Larsen og Lisbeth Thingstrup	
7. Orientering fra konstitueret vicerector 8.1. Samarbejde med Ringsted Sprogcenter 8.2. Samarbejde med faglige seniorer 8.3. Samarbejde med ZBC om opsøgende arbejde v/Eva Larsen	Eva Larsen orienterede om: 8.1. Et rigtigt godt samarbejde med Ringsted Sprogcenter som har ført til der nu er væsentligt flere kursister på AVU, almen voksenuddannelse, i Ringsted fra august i år. 8.2. Også samarbejdet med faglige seniorer har ført til der er kommet flere kursister på FVU, forberedende voksenuddannelse i Slagelse. 8.3. Det opsøgende arbejde med ZBC og VUC er kommet godt videre, og Eva Larsen og Kirsten Dieckmann har bl.a. lagt planer for FVU screeninger og FVU undervisning på EUD-forløb og AMU-kurser fra vinteren 2026-2027, samt på HHX og HTX fra august 2027. Og der er også et muligt samarbejde med et opkvalificeringsforløb for Slagelse kommunes SOSU-assistenten. Dette forløb bidrager til at højne uddannelsesniveauet i Slagelse kommune.
8. Eventuelt v/Ulla Koch	Tak til bestyrelsen for et godt strategiseminar og bestyrelsesmøde.